

Rapport d'activité 2023

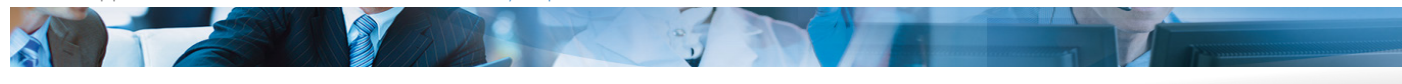
Depuis plus de 50 ans,
les multinationales établies
dans la région lémanique
contribuent directement à
la prospérité de tous.

2023 Activity Report

For more than 50 years,
multinationals established
in the Lake Geneva area
have been contributing
directly towards
the prosperity of everyone.



Groupeement des
Entreprises
Multinationales



Sommaire

Mot du Président	3
Faits marquants	5
Rétrospective 2023	6
La vie du GEM	9
Activités de la commission ressources humaines	10
Activités de la commission affaires publiques	11
Activités de la commission fiscale	11
Perspectives 2024	12

Contents

Message from the President	3
Highlights	5
2023 retrospective	6
GEM life	9
Activities of the human resources commission	10
Activities of the public affairs commission	11
Activities of the fiscal commission	11
2024 forecasts	12



François Rohrbach
Président du GEM
GEM President

Mot du Président

Le monde fait face à des conflits qui risquent d'ébranler les équilibres géopolitiques auxquels nous nous sommes habitués. Face à ce changement de paradigme, les entreprises multinationales doivent plus que jamais pouvoir continuer à compter sur le maintien de conditions cadre stables favorables à leur développement. Dans ce contexte, le GEM, en tant qu'association représentant les intérêts des sociétés multinationales établies dans l'arc lémanique, doit continuer à œuvrer en faveur du maintien de conditions cadre propices à la compétitivité et à l'attractivité économique de la Suisse.

Durant l'année 2023, le GEM a travaillé en étroite collaboration avec les autorités pour garantir que les entreprises multinationales puissent prospérer dans un environnement prévisible et propice aux investissements. Sur le plan politique, l'année a été marquée par la forte implication du GEM dans la campagne relative à la mise en œuvre du projet d'imposition minimale selon les principes de l'Organisation de coopération et de développement économiques [OCDE] et du G20. Par ailleurs, en partenariat avec l'ensemble de l'économie romande, le GEM a appelé le Conseil fédéral à rétablir d'urgence des relations stables et durables avec l'Union européenne [UE]. L'adoption par le Conseil fédéral du mandat de négociation avec l'UE répond à cette préoccupation, mais il ne s'agit que de la première étape. La balle est en effet désormais dans le camp du gouvernement qui doit entamer au plus vite des négociations avec l'UE et ce afin de garantir la stabilité économique et s'assurer de la fin de l'érosion des accords bilatéraux.

Outre la fiscalité internationale et la politique européenne, le GEM doit rester vigilant face aux enjeux climatiques et aux évolutions technologiques. Il doit encourager la collaboration avec les start-up et les institutions académiques pour rester à la pointe de l'innovation. Il est

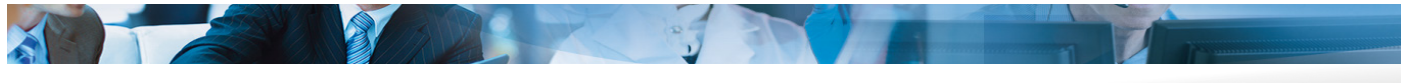
Address by the President

The world is confronting conflicts that have the potential to shake up the geopolitical balance which we are used to. Confronted with this change in paradigm, multinational companies now more than ever have to count on the continued presence of framework conditions that are favourable to their development. In this context, the GEM, as an association that represents the interests of the multinational companies established in the Lake Geneva arc, must continue to work in favour of maintaining framework conditions that encourage competitiveness and the attractive economic conditions of Switzerland.

During the year 2023, the GEM worked in close collaboration with authorities in order to guarantee that multinational companies can continue to prosper in a predictable and favourable investment environment. On a political level, the year was marked by the strong involvement by the GEM in the campaign related to implementation of the minimal taxation project according to the principles of the Organisation for Economic Co-operation and Development [OECD] and the G20. What's more, in partnership with all of Swiss Romandie economy, the GEM has called on the Federal Council to urgently reestablish stable and lasting relations with the European Union [EU]. The adoption by the Federal Council of the negotiations mandate with the EU addresses this concern, but this is only the first step. The ball is indeed henceforth in the court of the government, which should undertake negotiations right away with the EU and do so in order to guarantee economic stability and ensure the end of the erosion of bilateral accords.

Beyond international fiscal policy and European policy, the GEM must remain vigilant given the stakes related to climate change and technological advances. It must encourage collaboration with start-ups and academic institutions in order to remain at the forefront of innovation. It is indispensable to invest in training and the development of partner competencies to remain competitive in a constantly changing world.

The success of the GEM is based on the confidence of its members and on the competency and commitment



indispensable d'investir dans la formation et le développement des compétences des collaborateurs pour rester compétitifs dans un monde en constante évolution.

Le succès du GEM repose sur la confiance de ses membres et sur la compétence et l'engagement des membres du comité et des commissions, sans oublier les membres du secrétariat.

Je tiens à les remercier toutes et tous chaleureusement.

François Rohrbach
Président

of the members of the committee and the commissions, not to mention the members of the secretariat.

I would like to offer my warm thanks to all of you.

François Rohrbach
President

Faits marquants Highlights



Plus de 1000 heures de conseil juridique
More than 1000 hours of legal advising



104 membres
104 members



10 séances plénières
10 plenary sessions



6 contrats collectifs exclusivement réservés aux membres
6 collective contracts exclusively reserved for members



4 commissions thématiques
4 themed commissions



Plus de 30 séances de commission et de comité
More than 30 commission and committee sessions



Rencontre au Palais fédéral avec les parlementaires fédéraux
Meeting at the Federal Palace with federal parliamentarians



Co-production de l'émission Cosmopolis
Co-production of the Cosmopolis programme



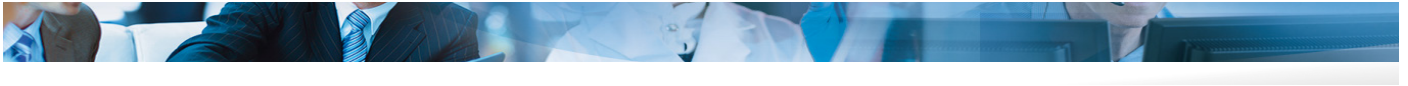
Contribution à la brochure Agir pour Genève
Contribution to the brochure entitled Agir pour Genève



Participation à l'étude d'impact du secteur international
à Genève
Participation in the study on the impact of the Geneva
international sector



Collaboration avec la GSEM pour le Master en Business Analytics
Collaboration with the GSEM for the Master's in Business Analytics



Rétrospective 2023

— Imposition minimale de l'OCDE

L'année 2023 a été marquée par une forte implication dans la campagne relative à la mise en œuvre du projet d'imposition minimale selon les principes de l'OCDE et du G20, le GEM ayant déployé à Genève la campagne menée par economiesuisse sur le plan fédéral. Le GEM salue l'acceptation du projet d'imposition minimale des grands groupes d'entreprises. Ce résultat permet à la Suisse, et non à des pays tiers, de prélever et mettre à profit elle-même le différentiel d'impôt qui résulte des principes de l'OCDE. Il s'inscrit dans un contexte international qui

Le GEM salue l'acceptation du projet d'imposition minimale des grands groupes d'entreprise.

garantit aux entreprises concernées la sécurité juridique nécessaire à leur bon fonctionnement. Le GEM sera attentif à ce que la Suisse maintienne des conditions cadre compétitives par des mesures de soutien à l'innovation.

— Relations avec l'Union européenne

Le GEM a suivi de près l'évolution du dossier des relations entre la Suisse et l'Union européenne. Il s'est toujours montré favorable à une reprise rapide des discussions. En juin 2023, il saluait le fait que le Conseil fédéral annonce avoir l'intention de se préparer à adopter un mandat de négociation d'ici à la fin de l'année et appelait à ce que les

Pour l'économie, la sécurité juridique et des relations stables avec l'UE sont d'une importance capitale.

points encore en suspens soient rapidement clarifiés. Pour l'économie, la sécurité juridique et des relations stables avec l'UE sont d'une importance capitale. Une délégation du GEM a rencontré le 19 décembre 2023, des parlementaires

2023 retrospective

— Minimal taxation of the OECD

The year 2023 was marked by heavy involvement in the campaign related to the implementation of the minimal taxation project according to the principles of the OECD and the G20, with the GEM having deployed in Geneva the campaign conducted by economiesuisse on a federal level. The GEM welcomes the acceptance by major corporate groups of the minimal taxation project. This result will allow Switzerland itself, and not third countries, to draw from and take advantage of the tax differential that results from the OECD principles. It fits within an

The GEM welcomes the acceptance by major corporate groups of the minimal taxation project.

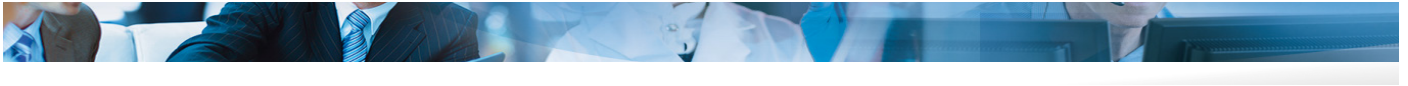
international context that guarantees the companies concerned the legal security necessary for them to function properly. The GEM will work to ensure that Switzerland maintains competitive framework conditions through measures that support innovation.

— Relations with the European Union

The GEM has closely followed the progress of the dossier on relations between Switzerland and the European Union. It has always adopted a favourable position with respect to a rapid resumption of discussions. In June 2023, it celebrated the fact that the Federal Council announced its

Legal security and stable relations with the EU are of capital importance to the economy.

intention to prepare for the adoption of a negotiations mandate between now and the end of the year and called for the points still pending to be clarified quickly. Legal security and stable relations with the EU are of capital



féderaux pour leur faire part des préoccupations des entreprises membres dans les dossiers relatifs aux relations de la Suisse avec l'UE, à la durabilité ainsi que sur la pénurie de main d'œuvre. S'agissant de la pénurie de main d'œuvre le GEM a rappelé à quel point il est primordial de maintenir la libre circulation

— Directives européennes en matière de durabilité

La directive européenne sur la publication d'informations sur la gestion durable des entreprises [CSRD], entrée en vigueur en janvier 2023, et la directive sur le devoir de diligence raisonnable [CS3D] dont l'adoption était prévue fin 2023, ont fait l'objet d'un suivi détaillé avec l'assistance d'un cabinet spécialisé en affaires publiques européennes. Les deux directives auront des conséquences directes pour la Suisse, que le droit suisse soit adapté ou non. Le GEM entend être force de proposition et s'assurer d'être consulté dans le cadre du processus afin de permettre la conclusion d'un dispositif efficace et simple. Dans ce contexte, le GEM a rencontré des fonctionnaires de l'Office

Les deux directives auront des conséquences directes pour la Suisse, que le droit suisse soit adapté ou non.

féderal de la justice à Berne pour évoquer les aspects techniques de ce dossier. Le GEM a aussi eu le privilège de rencontrer le Conseiller fédéral Guy Parmelin pour exposer de vive voix les préoccupations des membres du GEM dans ce dossier complexe.

— Enquête sur l'impact des multinationales

Le GEM s'est joint à la démarche de la Fondation pour Genève qui a décidé de mettre à jour son enquête de 2013 sur l'impact du secteur international dans l'arc lémanique et de cerner les facteurs qui contribuent à son attractivité. L'Institut de recherche appliquée en économie et gestion de l'Université de Genève [Ireg] et la Haute école de gestion de Genève ont été mandatés pour réaliser cette étude. Les questionnaires permettant aux universitaires de réaliser leur étude ont été adressés à nos membres qui ont

importance to the economy. A delegation from the GEM met with federal parliamentarians on December 19, 2023, to explain to them the concerns of the member companies in dossiers concerning Swiss relations with the EU, sustainability, and the scarcity of labour. With respect to labour scarcity, the GEM reminded parliamentarians of the degree to which it is crucial, given the serious labour shortage we face, to maintain free circulation.

— European directives in terms of sustainability

The European directive on the publication of information pertaining to the sustainable management of companies [CSRD], in effect in January, 2023, and the directive on reasonable due diligence [CS3D], whose adoption was expected by the end of 2023, were the subject of a detailed follow-up with the assistance of a firm specialized in European public affairs. The two directives will have direct consequences for Switzerland, whether Swiss law is adapted or not. The GEM intends to be a driving force and to ensure that it is consulted in the framework of the process in order to allow an effective and simple measure to

The two directives will have direct consequences for Switzerland, whether Swiss law is adapted or not.

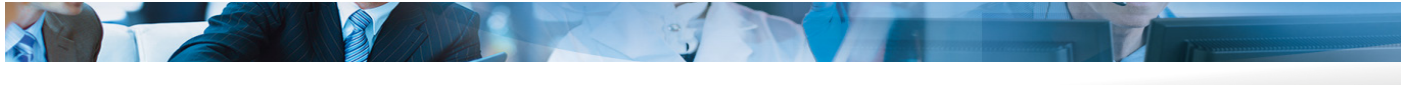
be adopted. In this context, the GEM met with officials of the Federal Office of Justice in Bern to address the technical aspects of this dossier. The GEM also had the honour of meeting Federal Adviser Guy Parmelin in order to articulate the concerns of GEM members with regard to this complex dossier.

— Investigation of the impact of multinationals

The GEM participated in the process undertaken by the Foundation for Geneva, which decided to update its 2013 survey on the impact of the international sector in the Lake Geneva arc and to focus on the factors that contribute to its attractiveness. IREG [the Institute for Applied Research on the Economy and on Management at the University of Geneva] and the Academic Institute of Geneva for Management were mandated to complete this study.

Le GEM a eu l'occasion de rappeler lors de la conférence de presse à quel point une économie ouverte sur le monde et un accès facilité aux marchés étrangers sont indispensables pour assurer la prospérité de notre canton et de la Suisse.

The GEM had the opportunity to publicise at the press conference the degree to which an economy open to the world and facilitated access to foreign markets are indispensable to ensuring the prosperity of our canton and of Switzerland.



diligemment répondu aux questions. Cette étude qui sera achevée en mars 2024 mettra en lumière à n'en point douter l'importance cruciale du secteur international pour la région lémanique dans laquelle nos membres sont implantés, notamment en ce qui concerne son dynamisme économique.

— Brochure Agir pour Genève

Le GEM a participé à l'élaboration de la brochure Agir pour Genève aux côtés de la Fédération des Entreprises Romandes Genève [FER Genève], de la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève [CCIG], de la Chambre genevoise immobilière [CGI], de la Fédération Genevoise des Métiers du Bâtiment [FMB] et de l'Union des Associations patronales Genevoises [UAPG]. Le document se veut une feuille de route en faveur d'un canton prospère. Il traite du marché du travail, de la formation, de la fiscalité, de l'Etat et des finances publiques, de la mobilité, des infrastructures, de l'aménagement du territoire, du logement, de la durabilité, de l'ouverture et du grand Genève. Dans ce contexte le GEM a eu l'occasion de rappeler lors de la conférence de presse à quel point une économie ouverte sur le monde et un accès facilité aux marchés étrangers sont indispensables pour assurer la prospérité de notre canton et de la Suisse.

La vie du GEM

Fin 2023, le GEM compte 104 membres avec l'arrivée de deux nouvelles sociétés en 2023, Delrin et Sunstar.

Les accords conclus avec Newland Chase [services d'immigration] et MyCerty [automatisation des certificats de travail] sont très appréciés des membres. Le GEM entend donc les poursuivre voire les développer.

En matière de formation, le partenariat avec la GSEM au sujet du Master en Business Analytics rencontre un succès grandissant qui confirme l'intérêt des entreprises pour la filière. En 2023, pour la 6^e volée, 14 stagiaires ont été engagés par les membres du GEM.

Les séances plénières rencontrent toujours un franc succès, notamment celles organisées avec la collaboration de l'administration fiscale cantonale sur le télétravail des

Questionnaires allowing academics to perform their study were sent out to our members, who diligently responded to the questions. This study, to be completed in March, 2024, will shed indubitable light on the crucial importance of the international sector for the Lake Geneva region in which our members are located, particularly in terms of its economic dynamism.

— The Agir pour Genève brochure

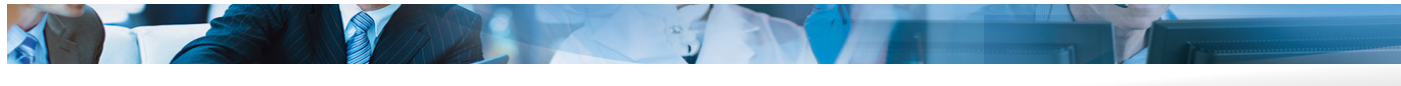
The GEM was involved in the creation of the brochure entitled Agir pour Genève, along with the Federation of French-speaking Companies of Geneva [FER Geneva], the Chamber of Commerce, Industry, and Services of Geneva [CCIG], the Real Estate Chamber of Geneva [CGI], the Geneva Federation of Construction Professionals [FMB], and the Union of Employers' Associations of Geneva [UAPG]. The goal of this document is to provide a roadmap to promote a prosperous canton. It addresses the labour market, training, fiscal policy, the government, and public financing, mobility, infrastructures, territorial development, housing, sustainability, and the creation of opportunity in greater Geneva. In this context, the GEM had the opportunity to publicise at the press conference the degree to which an economy open to the world and facilitated access to foreign markets are indispensable to ensuring the prosperity of our canton and of Switzerland.

GEM life

At the end of 2023, the GEM had 104 members, with the arrival of two new companies, Delrin and Sunstar, in 2023. Agreements reached with Newland Chase [immigration services] and MyCerty [work permit automation] are very much welcomed by members. The GEM intends to pursue and even further develop these agreements.

In terms of training, a partnership with the GSEM for the creation of a Master's in Business Analytics enjoys growing success, which confirms the interest on the part of businesses in this subject matter. In 2023, in its 6th cohort, 14 interns were taken on by GEM members.

Plenary sessions continue to enjoy resounding success, particularly those organised in collaboration with the



frontaliers et la FERCIAM sur la notion de salaire déterminant. L'année a aussi été marquée par le petit Nouvel An qui a rencontré un franc succès avec la présence d'un magicien talentueux ainsi que par l'apéritif d'été organisé à l'Alhambra.

Activités de la commission ressources humaines

La commission RH se veut avant tout une commission qui supporte les entreprises en matière de solutions, formation et information. Elle s'est notamment attelée, début 2023, à la question de la continuité des activités en lien avec les risques de pénurie énergétique. Elle a permis un échange entre les membres des différentes mesures préventives envisagées ainsi que de celles en cas d'interruption.

La commission a également poursuivi l'étude de la mise en œuvre des législations en matière de protection des données dans les entreprises.

Le télétravail frontalier a fait l'objet d'un suivi par la commission notamment pour permettre de clarifier la question des différents droits applicables. Ce suivi s'est fait au rythme des annonces successives de renouvellement ou non des accords fiscaux et de sécurité sociale et de leur mise en application légale.

Un groupe de travail composé en partie de membres de la commission a initié un appel d'offre courtier pour le contrat collectif d'assurance maladie du GEM qui a abouti à un renouvellement avec Unicare. Un appel d'offre courtier pour les assurances de personnes a aussi été initié. Là aussi le courtier Kessler a été reconduit.

La commission a été approchée par la filière International Business Management de la HEG-Genève pour mettre à jour le profil de compétences du bachelor. L'objectif est de comprendre les besoins futurs des entreprises multinationales et comment la formation peut y répondre. Ceci répond à l'objectif de la commission RH de s'assurer que les programmes de formation répondent aux attentes des entreprises et garantisse la compétitivité des jeunes sur le marché du travail.

cantonal fiscal administration on cross-border remote workers and the FERCIAM on the issue of critical salary. Another highlight was the big success of the New Year's celebration, featuring a talented magician as well as a cocktail party at the Alhambra.

Activities of the human resources commission

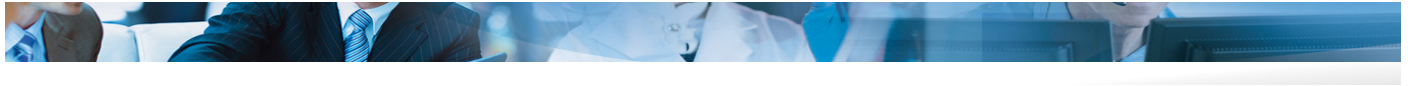
The HR commission wants above all to be a commission to support companies in terms of solutions, training, and information. In particular, at the start of 2023, it attended to the question of the continuity of activities connected to energy shortage risks. It facilitated an exchange among members regarding foreseeable preventative measures as well as measures to be adopted in the event of outages.

The commission also pursued the study of the implementation of legislation in terms of data protection in companies.

Cross-border remote work was the subject of follow-up by the commission, particularly for the clarification of the question of various applicable laws. This follow-up accompanied successive announcements of the renewal or non-renewal of fiscal and social security accords and their legal application.

Composed in part of members of the commission, a working group initiated a call for tenders for brokers for the GEM collective health insurance contract, which led to a renewal with Groupe Mutuel. A call for tenders addressing life insurance brokers was also initiated. Here too, the broker Kessler was kept on.

The commission was approached by the International Business Management track of the HEG Geneva to update the competency profile for the bachelor's programme. The objective is to understand the future needs of multinational companies and how training can respond to those needs. This addresses the objective of the HR commission to ensure that training programmes correspond to the expectations of businesses and guarantee the competitiveness of young people in the labour market.



La question de la poursuite ou de l'interruption de la cellule expert de l'Office cantonal de la population et de la migration [OCPM] a été abordée et des démarches seront poursuivies en 2024.

Enfin des dossiers concernant des mesures collectives de mobilité douce et de contrat collectif de garde d'enfant ont été menés par les membres de la commission.

La commission a comme à son habitude supervisé le programme annuel des séances plénières, notamment: le visa nomade en Suisse, le salaire déterminant, l'enregistrement du temps de travail, le licenciement collectif, les enquêtes internes, les assurances sociales, le certificat de travail, etc.

Activités de la commission affaires publiques

Sur le plan de la responsabilité sociétale, la commission affaires publiques a suivi l'entrée en vigueur le 5 janvier 2023 de la directive CSRD [publication d'informations sur la gestion durable des entreprises] et l'évolution de la directive CS3D [devoir de diligence raisonnable] prévue pour 2024.

Activités de la commission fiscale

La commission fiscale s'est principalement concentrée sur la mise en œuvre des règles modèles d'imposition minimum des grands groupes de l'OCDE, dites « 2^e pilier », qui a fait l'objet d'un fort engagement du GEM pour maintenir l'imposition en Suisse et la sécurité juridique. S'agissant d'une imposition complémentaire elle augmente la charge fiscale des sociétés, l'enjeu étant de maintenir la compétitivité de la place économique suisse.

La question de l'imposition des frontaliers a été menée en collaboration avec la commission ressources humaines, qu'il s'agisse de l'imposition des collaborateurs et de l'entreprise.

The issue of the continuation or the discontinuation of the expert team of the OCPM [canton's office on population and migration] was addressed, and procedures will continue in 2024.

Lastly, collective measures for soft mobility and a collective child care contract were pursued by the members of the commission.

As usual, the commission supervised the annual plenary sessions programme, in particular the nomad visa in Switzerland, critical salary, recording work time, collective dismissal, internal investigations, social insurance policies, labour certificate, etc.

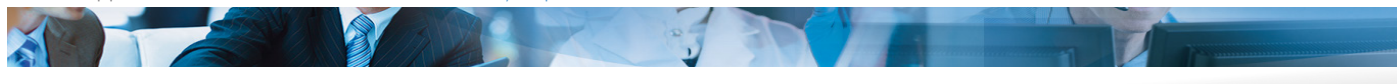
Activities of the public affairs commission

With respect to social responsibility, the public affairs commission tracked the entry into force in January, 2023, of the CSRD directive [publication of information on sustainable company management] and the progress of the CS3D directive [reasonable due diligence duty] anticipated for 2024.

Activities of the fiscal commission

The fiscal commission focused mainly on the implementation of the model rules for minimum taxation of large OECD groups, known as "2nd pillar", which was the subject of strong engagement on the part of the GEM to maintain taxation and legal security in Switzerland. As this involves an additional taxation, it increases the fiscal burden of companies, and the issue is one of maintaining the competitiveness of Switzerland in the economic arena.

The question of how cross-border workers are taxed was addressed in collaboration with the human resources commission, addressing both worker and company tax policies.



Perspectives 2024

Le GEM concentrera ses forces notamment sur les dossiers suivants:

- Suivi du contexte européen et des relations Suisse – UE
- Suivi du débat politique, des élections fédérales et des votations 2024
- Participation à l'étude sur l'impact du secteur international à Genève sous la coordination de la Fondation pour Genève
- Mesures d'accompagnement suite à la réforme de la fiscalité des multinationales [Pilier 2 de l'OCDE – imposition minimale]
- Participation à un cycle d'émissions Léman Bleu en co-production avec la Fondation pour Genève.

2024 Forecasts

The GEM will concentrate its efforts in particular on the following dossiers:

- Tracking the European context and EU-Switzerland relations
- Tracking political discussions, federal elections and 2024 referenda
- Participation in the study on the impact of the international sector in Geneva under the coordination of the Foundation for Geneva
- Measures of support following the reform of multinational fiscal policy (Pillar 2 of the OECD – minimum taxation)
- Participation in a series of Léman Bleu programmes in co-production with the Foundation for Geneva.



Groupement des
Entreprises
Multinationales

Groupement des Entreprises Multinationales
98, rue de Saint-Jean – Case postale – 1211 Genève 3
Tél. + 41 58 715 32 99 – info@gemonline.ch
www.gemonline.ch